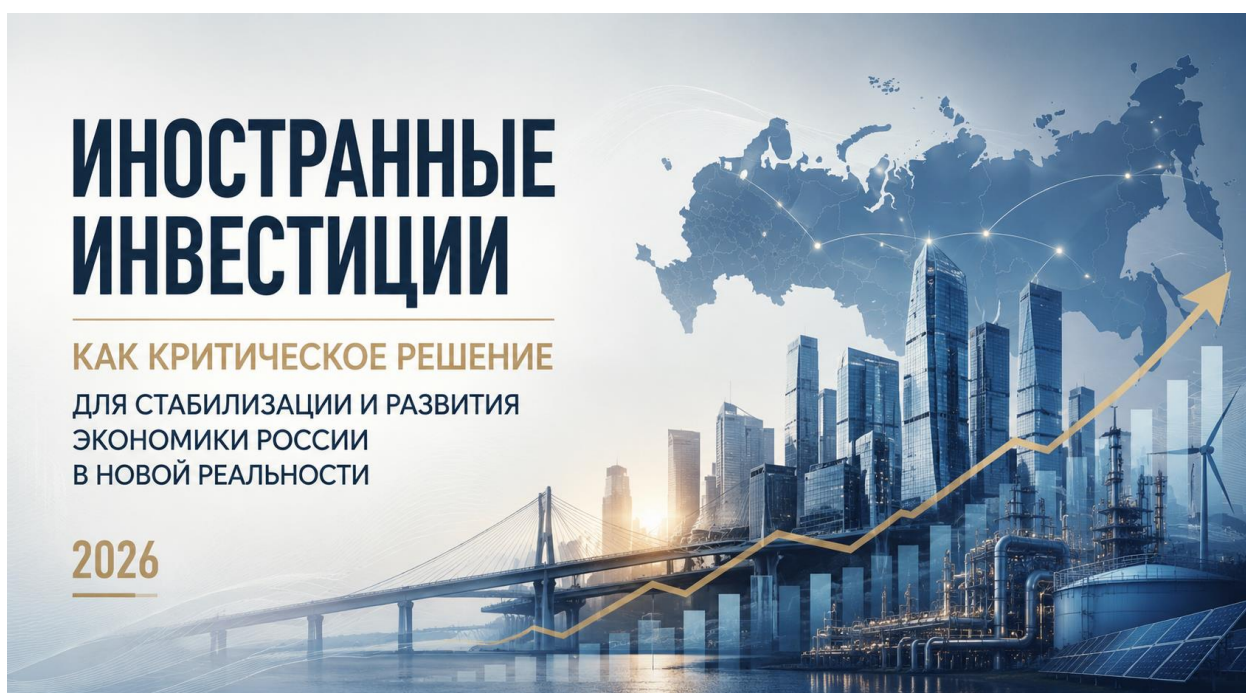


Российская Федерация, г. Москва

Аналитическая статья

# **ИНОСТРАННЫЕ ИНВЕСТИЦИИ КАК КРИТИЧЕСКОЕ РЕШЕНИЕ ДЛЯ СТАБИЛИЗАЦИИ И РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ РОССИИ В НОВОЙ РЕАЛЬНОСТИ**



Автор: Роман Малиновский  
Основатель Союза международных торговых домов (UITH)

2026

## **Новая экономическая реальность: конец прежней модели роста**

Мировая экономика вступила в фазу системной трансформации. Геополитическая фрагментация, ограничение доступа к финансовым рынкам, изменение логистических цепочек и рост транзакционных издержек радикально изменили условия функционирования национальных экономик.

Россия, как часть глобальной экономической системы, столкнулась с необходимостью адаптации к этим изменениям в ускоренном режиме.

Модель роста, основанная на доступе к внешним рынкам капитала, технологической кооперации и относительно предсказуемой внешнеэкономической среде, утратила свою устойчивость.

В этих условиях перед российской экономикой стоит вопрос не просто развития, а сохранения темпов и качества экономической активности.

## **Внутренние ограничения: стоимость капитала и инвестиционная пауза**

Ключевым фактором, определяющим текущую инвестиционную динамику в России, является высокая стоимость заёмного капитала.

При ключевой ставке на уровне около 14–15%:

- долгосрочное финансирование становится экономически нецелесообразным для большинства проектов,
- бизнес ограничивает инвестиционную активность,
- частные инвестиции смещаются в сторону краткосрочных и низкорисковых инструментов.

***В результате формируется инвестиционная пауза, которая особенно заметна в регионах.***

Значительное количество проектов - инфраструктурных, производственных, логистических, туристических - остаются нереализованными или замороженными.

Речь идёт о строительстве новых аэропортов и расширении действующих, новых портов и реконструкция действующих, новых автодорог с мостами через реки, новых веток железной дороги для создания важных экспортных коридоров, инфраструктурных объектов для освоения месторождений, новых театров, и других культурных объектов итд.

По данным Минстроя РФ на май 2026г. в федеральном реестре незавершённого строительства находится 755 объектов.

Также стоит заметить, что в России не ощущается недостатка свежих и инновационных идей или инициатив. Напротив, мы видим, что накоплен значительный портфель проектов, требующих финансирования и запуска.

## **Региональное измерение проблемы**

Наиболее остро ситуация проявляется на уровне субъектов Российской Федерации.

Регионы:

- обладают значительным инвестиционным потенциалом,
- формируют портфель проектов, направленных на развитие промышленности, инфраструктуры и туризма,
- заинтересованы в привлечении внешнего капитала и партнёров.

Однако в условиях ограниченного доступа к дешёвому финансированию и высокой неопределённости:

- проекты не доходят до стадии реализации,
- сроки запуска существенно увеличиваются,
- экономический эффект откладывается на неопределённое время.

***В результате формируется системный разрыв между наличием проектов и возможностью их реализации.***

## **Ограниченность внутренних источников роста**

В текущих условиях возможности опоры исключительно на внутренние источники финансирования объективно ограничены.

Бюджетные ресурсы:

- направляются на приоритетные социальные и инфраструктурные задачи,
  - регулирование геополитических задач
- и не способны в полной мере покрыть потребности всех инвестиционных проектов.

Банковская система:

- работает в условиях высокой стоимости фондирования,
- ориентирована на управление рисками,
- ограничена в возможностях долгосрочного кредитования.

Частный бизнес:

- проявляет осторожность в условиях неопределённости,
- не имеет свободных средств для капитальных вложений,
- фокусируется на поддержании текущей деятельности.

*Таким образом, внутренняя инвестиционная база не обеспечивает необходимого масштаба финансирования для устойчивого экономического роста.*

### **Иностранные инвестиции: от опции к необходимости**

*В сложившихся условиях привлечение иностранных инвестиций перестает быть одной из возможных стратегий и становится критически необходимым элементом экономической политики.*

Иностранные инвестиции позволяют:

- компенсировать дефицит доступного капитала,
- ускорить запуск замороженных проектов,
- обеспечить приток технологий и управленческих компетенций,
- стимулировать развитие регионов,
- значительно увеличить поступления в бюджет от иностранных туристов

Особое значение имеет тот факт, что в глобальной экономике сохраняется значительный объём капитала, заинтересованного в диверсификации и поиске новых рынков.

Инвесторы сегодня:

- ищут возможности локализации производства,
- рассматривают новые юрисдикции,
- заинтересованы в долгосрочных проектах в реальном секторе.

### **Глобальный контекст: окно возможностей**

*Несмотря на рост геополитической напряжённости, мировой рынок инвестиций не исчез. Он трансформировался.*

Формируется новая конфигурация международного экономического взаимодействия, в которой:

- усиливается роль стран Азии, Ближнего Востока и глобального Юга,
- инвесторы ориентируются на практическую реализуемость проектов,
- возрастает значение двусторонних и многосторонних форм сотрудничества.

В этой системе Россия сохраняет и может усилить свою привлекательность как площадка для реализации инвестиционных проектов, особенно в сферах:

- промышленного производства,
- переработки сырья,
- инфраструктуры,
- логистики,
- туризма.

### **Ключевой вызов: не спрос, а реализация**

Главный вызов текущего этапа заключается не в отсутствии интереса со стороны инвесторов, а в сложности практической реализации проектов.

Существующие механизмы:

- не всегда обеспечивают доведение проектов до стадии запуска,
- сталкиваются с барьерами на уровне финансовых, логистических и регуляторных процедур,
- требуют адаптации к новой геополитической и экономической реальности.

В результате даже при наличии взаимного интереса между регионами, бизнесом и инвесторами значительная часть инициатив не реализуется.

### **Необходимость нового системного решения**

В текущих условиях требуется формирование системного подхода к привлечению и реализации иностранных инвестиций.

Речь идёт о создании условий, при которых:

- инвестиционные проекты становятся доступными и понятными для международных партнёров,
- взаимодействие между участниками упрощается,
- снижаются барьеры входа для инвесторов,

- повышается вероятность успешной реализации проектов.

Такой подход должен учитывать особенности новой глобальной экономики и обеспечивать адаптацию к быстро меняющимся условиям.

### **Заключение**

Экономика России находится в точке, где дальнейшее развитие во многом определяется способностью обеспечить приток инвестиций в реальный сектор.

Внутренние источники финансирования в текущих условиях не способны в полной мере решить эту задачу.

Иностранные инвестиции становятся не дополнительным ресурсом, а ключевым фактором восстановления инвестиционной активности, запуска проектов и перехода к устойчивому экономическому росту России.

Вопрос заключается не в том, нужны ли иностранные инвестиции, а в том, насколько эффективно будет выстроена система их привлечения и реализации в новых условиях.

С Уважением,

Роман Малиновский

Президент Союза Международных Торговых Домов